

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.29 Планирование деятельности предприятия

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

18.03.01 Химическая технология

Направленность (профиль)

18.03.01.31 Химическая технология нефти и газа

Форма обучения

очная

Год набора

2021

Красноярск 2023

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Программу составили \_\_\_\_\_

канд.экон. наук, Доцент, Зубова Марина Витальевна

должность, инициалы, фамилия

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины**

### **1.1 Цель преподавания дисциплины**

Данная дисциплина изучает возможности совершенствования всех видов планирования производства в отрасли нефтегазового комплекса, методов технико-экономического обоснования путей стратегического развития НГК.

Планирование представляет собой процесс моделирования или изучения будущего. Вместе с тем оно должно улучшить процесс принятия текущих и оперативных решений, повысить их качество и действенность, дать им обоснование с позиций общих стратегических задач развития предприятия. Для каждого предприятия растет понимание важности планирования целенаправленного развития в долгосрочной перспективе. В рамках современной экономической системы разрабатываются и успешно используются свои подходы к планированию развития отдельной фирмы в интересах ее владельцев и с учетом реальной обстановки на рынке.

Целью дисциплины «Планирование деятельности предприятия» является формирование у обучающихся основных знаний по вопросам планирования производства на предприятиях НГК, формирование комплексных знаний о методологии внутрифирменного планирования производства на нефтеперерабатывающем и нефтехимическом предприятии в условиях рыночной экономики с целью обоснования перспектив развития для достижения поставленных целей и выбора наиболее эффективных способов их достижения, а также освоение будущими бакалаврами основных методов стратегического, тактического и оперативного планирования на предприятиях нефтяной и газовой отрасли в условиях реорганизации топливно-энергетического комплекса, обострения проблем экологии и ограниченности ресурсов.

### **1.2 Задачи изучения дисциплины**

- ознакомление с теорией и практикой планирования на предприятии, позволяющих принимать обоснованные решения для достижения целей, стоящих перед предприятием в условиях рыночной экономики;
- изучение методов планирования;
- приобретение базовых навыков финансового, технико-экономического и оперативного и производственного планирования на предприятиях нефтяной и газовой промышленности;
- формирование практических навыков проведения технико-экономических плановых расчетов и обоснования альтернативных вариантов деятельности предприятия в качестве основы для принятия управленческих решений;
- овладение методиками разработки бизнес-планов компаний НГК и ТЭО инвестиционных проектов.

**1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-5: Способен использовать правила техники безопасности, производственной санитарии, пожарной безопасности и нормы охраны труда инновационных решений и анализировать возможные технологические риски их реализации</b>	
ПК-5.3: выполняет требования системы экологического менеджмента и системы менеджмента производственной безопасности и здоровья	систему экологического менеджмента выявлять несоответствие условий производственной безопасности требованиям инструментами управления системой экологического менеджмента
<b>ПК-8: Способен проводить стоимостную оценку основных производственных ресурсов</b>	
ПК-8.2: Рассчитывает планируемую потребность и стоимость присадок, реагентов, материалов для выполнения производственных заданий на планируемый период с указанием срока поставки	основы планирования и прогнозирования материальных ресурсов для производственного процесса определять плановые потребности в оборотных средствах для выполнения производственных заданий методиками прогнозирования потребности в оборотном капитале
ПК-8.3: знает нормативы расхода и стоимость сырья, материалов, топлива, энергии	основы нормирования оборотных средств определять нормативы расхода оборотного капитала методиками нормирования оборотного капитала компаний отрасли
<b>ПК-9: Способен анализировать технологический процесс как объект управления</b>	
ПК-9.2: осуществляет оперативное руководство работой производственного подразделения и организовывать работу подчиненного персонала на выполнение производственной программы и качества товарной продукции	содержание этапов планирования производственной программы нефтеперерабатывающего предприятия; теорию планирования на предприятии, позволяющую принимать обоснованные решения для достижения целей, стоящих перед предприятием в условиях рыночной экономики формировать систему планов деятельности фирмы, охватывающих производственную, экономическую и финансовую деятельность химических предприятий;  навыками оперативного руководства работой предприятия и подразделений при выполнении производственного плана; методами планирования инновационно-инвестиционной деятельности предприятий отрасли.
<b>УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</b>	

УК-10.1: применяет основные законы и закономерности	общие основы экономики предприятия и основные технико-экономические показатели работы
функционирования экономики, основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач	нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий и структурных подразделений; проводить оценку по основным технико-экономическим показателям работы нефтеперерабатывающих и нефтехимических предприятий и структурных подразделений; нормативно-правовой базой, регулирующей деятельность нефтеперерабатывающих и нефтехимических производств;
УК-10.2: использует экономические знания при выполнении практических задач, принимает обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	основные направления эффективного использования производственных фондов, трудовых и материальных ресурсов предприятия и его структурных подразделений; оценивать эффективность использования ресурсов на предприятиях отрасли методиками оценки эффективности использования финансовых, трудовых и материальных ресурсов нефтеперерабатывающих предприятий;
УК-10.3: владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач	основную законодательную базу РФ в области оценки эффективности инвестиционных проектов отрасли применять основную законодательную базу РФ в области оценки эффективности инвестиционных проектов отрасли при разработке бизнес-планов методиками разработки бизнес-планов в соответствии с законодательством РФ
<b>УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</b>	
УК-2.1: применяет знания этапов разработки и реализации проекта	этапы разработки и реализации инвестиционных проектов в отрасли осуществлять разработку проектов в соответствии с основными этапами реализации методикой разработки инвестиционного проекта

<p>УК-2.2: способен разработать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта исходя из действующих правовых норм, ресурсов</p>	<p>основные задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта методы анализа альтернативных вариантов реализации проектов</p> <p>определять основные цели проекта и формулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта с учетом действующих правовых норм и требуемых ресурсов формировать оптимальный инвестиционный портфель реальных инвестиционных проектов предприятия в условиях ограниченного бюджета капиталовложений методиками оценки альтернативных вариантов</p>
	<p>реализации проектов</p>
<p>УК-2.3: применяет методики разработки и управления проектом</p>	<p>основы управления проектами разрабатывать инвестиционный проект методиками разработки и управления проектом</p>

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=9532>.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>0,83 (30)</b>	
занятия лекционного типа	0,28 (10)	
практические занятия	0,56 (20)	
иная внеаудиторная контактная работа:	0,01 (0,5)	
индивидуальные занятия	0,01 (0,5)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,15 (41,5)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Тема 1.</b>									



<p>1. Предмет дисциплины, его структура и взаимосвязь с другими дисциплинами. Понятие планирования деятельности организации как одной из основных функций управления. Характеристика основных этапов процесса планирования: разработка общих целей, определение конкретных, детализированных целей на данный период времени, определение путей и средств их достижения, контроль за достижением поставленных целей путем сопоставления плановых с фактическими показателями. Пределы планирования. Принципы планирования в экономической организации. Методы планирования. Типы внутрифирменного планирования в зависимости от горизонта планирования: долгосрочное, среднесрочное и краткосрочное планирование. Процесс планирования в организации. Системы планов в организации. Организация внутрифирменного планирования. Методы разработки и взаимосвязь планов. Методы прогнозирования деловой среды. Методы регрессионного анализа. Условия применения, преимущества и недостатки. Методы экспертных оценок. Классификация, условия применения, преимущества и недостатки. Методы экстраполяции трендов, методы экономико-математического моделирования.</p>	1							
<p>2. Прогнозирование на предприятии. Определение показателей на перспективу на основе ретроспективных данных Задание № 1 <a href="https://e.sfu-kras.ru/mod/assign/view.php?id=244465">https://e.sfu-kras.ru/mod/assign/view.php?id=244465</a></p>			1					

3. Тема 1. Сущность и функции планирования. Система планов							7	
<b>2. Тема 2. Планирование технического обслуживания производства</b>								
1. Планирование технического обслуживания и ремонта оборудования на предприятии. Планирование энергетического обслуживания производственных процессов. Планирование транспортного обслуживания производства. Планирование материально-технического обеспечения производства.	1							
2. Тестирование по теме «Планирование технического обслуживания производства». Решение задач.			1					
3. Тема 2. Планирование технического обслуживания производства							8	
<b>3. Тема 3.</b>								
1. Состав плана инновационной и научно-технической деятельности предприятия. Планирование коммерческой эффективности научно-технических и организационно-управленческих мероприятий.	3							
2. Тестирование по теме «Планирование инвестиционной деятельности компаний НГК». Решение задач. <a href="https://e.sfu-kras.ru/mod/assign/view.php?id=244452">https://e.sfu-kras.ru/mod/assign/view.php?id=244452</a> Задание № 2 <a href="https://e.sfu-kras.ru/mod/assign/view.php?id=244558">https://e.sfu-kras.ru/mod/assign/view.php?id=244558</a>			6					
3. Тема 3. Планирование инвестиционной деятельности компаний НГК							8	

<b>4. Тема 4. Состав и содержание бизнес-плана, методы анализа проектных рисков</b>								
<p>1. Бизнес-план и ТЭО нефтеперерабатывающего предприятия. Понятие и основные цели. Отличительные черты бизнес-плана от стратегического плана.</p> <p>Основные статьи и правила составления бизнес-плана. Этапы разработки. Резюме бизнес-плана. Описание предприятия.</p> <p>Описание продукции, отрасли, рынка.</p> <p>План производства.</p> <p>Анализ конкурентов. Анализ положения дел в отрасли.</p> <p>План маркетинга. Организационный план. План исследований и разработок.</p>	3							
<p>2. Тестирование по теме «Состав и содержание бизнес-плана, методы анализа проектных рисков».</p> <p>Анализ рынка.</p> <p>Прогноз издержек. Прогноз прибылей и убытков.</p> <p>Прогноз налоговых платежей.</p> <p>Определение потребности в инвестициях и источников их финансирования. Оценка рисков и достоверности инвестиционных проектов.</p> <p>Практическая работа № 3 Разработка бизнес-плана строительства АЗК. (URL адрес - <a href="https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=9532">https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=9532</a>)</p>			8					
<p>3. Тема 4. Состав и содержание бизнес-плана, методы анализа проектных рисков</p>							14	
<b>5. Тема 5.</b>								

<p>1. Планирование производительности и заработной платы. Оплата труда и производительность. Методы распределения коллективного заработка. Особенности оплаты труда различных категорий персонала.</p> <p>Функционально-стоимостной метод стимулирования труда. Зарубежный опыт организации оплаты и стимулирования труда.</p> <p>Формирование фонда заработной платы.</p> <p>Регулирование трудовых отношений на Севере: отечественный и зарубежный опыт.</p> <p>Особенности оплаты режимов труда и отдыха при работе вахтовым методом.</p> <p>Система договорного регулирования оплаты труда в нефтегазовом комплексе (НГК).</p> <p>Анализ состояния оплаты труда на предприятиях нефтегазового комплекса.</p> <p>Оплата труда как инновационная система.</p>	2							
<p>2. Опрос по контрольным вопросам и заданиям по теме «Планирование производительности и оплаты труда на предприятиях НГК».</p> <p>Расчет задач на нормирование и планирование изменения производительности труда, расчет резервов производительности труда, прироста производительности труда за счет различных факторов.</p>			4					
<p>3. Тема 5.</p> <p>Планирование производительности и оплаты труда на предприятиях НГК</p>							4,5	
4.								
Всего	10		20				41,5	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Янковская В. В. Планирование на предприятии: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Дунаев В. Ф., Шпаков В. А., Епифанова Н. П., Комарова Л. А., Лындин В. Н., Павлинич Э. А., Востокова С. И., Дунаев В. Ф. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности: учебник для студентов вузов(Москва: ЦентрЛитНефтеГаз).
3. Гуреева М. А. Основы экономики нефтяной и газовой промышленности: учебник для учащихся начального проф. образования(Москва: Академия).
4. Краснова Л. Н., Гинзбург М. Ю. Организация, нормирование и оплата труда на предприятиях нефтяной и газовой промышленности: учеб. пособие для студ. вузов по спец. 080502 "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)"(Москва: КноРус).
5. Гинзбург С. Е., Краснова Л. Н., Садыкова Р. Р. Финансовый менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности: Учебное пособие(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
6. Зубова М. В. Планирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности. Расчет эффективности разработки нефтяного месторождения: учебно-методическое пособие для практических занятий [для студентов по направлению «Экономика предприятий и организаций (нефтяная и газовая промышленность)»](Красноярск: СФУ).
7. Зубова М.В. Основы экономики и управления производством: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...18.03.01 Химическая технология](Красноярск: СФУ).
8. Зубова М.В. Планирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...38.03.01.03.09 - Экономика предприятий и организаций (нефтяная и газовая промышленность)](Красноярск: СФУ).
9. Зубова М.В Организация и планирование производства: [учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ...18.03.01 Химическая технология](Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. При изучении данной дисциплины используется следующее программное обеспечение:
2. Microsoft Word;
3. Microsoft Excel;
4. Microsoft Power Point

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. Информационные ресурсы сети Интернет:
2. [www.gks.ru](http://www.gks.ru)(официальный сайт Росстата)
3. <http://bik.sfu-kras.ru/> (сайт библиотеки Сибирского федерального университета)
4. Справочно - правовая система «Консультант Плюс».
5. Политематическая электронно-библиотечная система «Znanium» изд-ва «Инфра-М»;
6. Политематическая электронно-библиотечная система издательства «Лань»;
7. Политематическая БД российских диссертаций Российской государственной библиотеки;
8. Электронная библиотека РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина;
9. Российские научные журналы на платформе [elibrary.ru](http://elibrary.ru);
10. Справочная система нормативно-технической и нормативно-правовой информации «Техэксперт»;

### **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

### **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Аудитория для проведения лекционных и семинарских занятий, оборудованная классной доской и розетками для подключения электрооборудования и / или мультимедийным проектором с настенной доской; для практических занятий компьютеры с доступом в Интернет; библиотечный фонд университета на бумажных и электронных носителях.